

Les Echos

LA RELÈVE

200 personnalités ont réalisé ce numéro spécial

LUNDI 2 DÉCEMBRE 2019

L'économie face à l'urgence climatique

- La COP25 s'ouvre ce lundi à Madrid.
- Le climat en tête des préoccupations des Français, selon Ipsos.
- Industries, transports, banques : entre mesures concrètes et effets d'annonce.
- Les pistes envisagées à Bruxelles.
- Défi climatique et avenir du capitalisme : 3 débats sans concession.

// PAGES 8-9 ET L'ÉDITORIAL DE LUCIE BASCH PAGE 23



Cette édition des « Echos », réalisée à l'occasion de l'ouverture de la COP25 à Madrid, a été entièrement réalisée en temps réel par près de 200 personnalités sélectionnées pour leur engagement en faveur d'une économie plus durable et plus responsable. Tous ne partagent pas les mêmes opinions, mais ils ont tous accepté de se prêter au jeu de La Relève, en traitant les sujets de l'actualité. Faire ainsi réaliser un journal par des « journalistes d'un jour » venant de tous les horizons est une opération unique dans la presse. Aux « Echos », c'est la 11^e fois depuis un quart de siècle que nous ouvrons ainsi nos colonnes. Pour une fois, les commentaires l'emporteront peut-être un peu plus par rapport au traitement habituel. Cette édition porte la marque de signatures engagées et répond à notre volonté d'être à l'écoute de toutes les composantes de la société. N. B.

+ Découvrez les coulisses de l'événement sur lesechos.fr

Photo retouchée Bruno Levy pour « Les Echos »



Eviter
« la sixième
extinction »

Infléchir les conséquences du réchauffement, c'est possible, à condition de faire confiance à tous les acteurs, nous disent Hubert Reeves, Cynthia Fleury, Bernard Arnault, Denis Kessler et Carlos Tavares. // PAGES 14 À 17

Les enjeux d'une semaine sociale à très hauts risques pour Macron

SOCIAL Selon un sondage Elabe, une majorité de Français estiment que le système de retraite actuel n'est pas soutenable, mais craignent aussi les effets de la réforme.



Archambault/APP

Le mouvement social sera un moment clef du quinquennat.

Le gouvernement se prépare à affronter à partir de jeudi une grève de grande ampleur dans les transports publics, mais aussi dans les écoles et d'autres secteurs, contre son projet de réforme des régimes de retraite. Un mouvement social qui sera un moment clef du quinquennat comme l'avait été il y a un an le mouvement des « gilets jaunes ». Selon un sondage Elabe pour « Les Echos », les Français, dans

leur majorité, estiment que le système actuel n'est plus viable financièrement et que la création d'un régime universel par points est une bonne idée. Mais ils redoutent aussi de devoir travailler plus longtemps et de voir leur pension baisser. Une grande anxiété renforcée par le flou entretenu depuis des mois par le gouvernement sur les contours de la réforme. // PAGES 2, 3, 4 ET 5

La tech va devoir relever le défi du réchauffement

INNOVATION La croissance du digital est loin d'être écologiquement neutre. Data centers et blockchain brûlent de l'énergie dans des proportions croissantes et considérables. Les smartphones, qui engloutissent des matières premières, ne sont recyclés qu'à hauteur de 2 %. Le streaming, qui est en train de conquérir le monde, génère des émissions de gaz à effet de serre. La tech doit apprendre à combiner croissance et approche durable. « Il faut rendre l'innovation attractive et la pollution très coûteuse », avance Andrew McAfee, chercheur au MIT. // PAGES 36-37 ET 47

Ecoutez notre podcast
La Story :
« Environnement :
il n'y a plus une minute
à perdre »

M 00104 - 1202 - F: 2,80 €



ISSN0153.4831 112^e ANNÉE
NUMÉRO 23086 54PAGES

Antilles Réunion 4 €. Guyane-St Martin 5,20 €. Belgique 3,40 €. Espagne 4,30 €. Grande-Bretagne 3€70. Grèce 4 €. Italie 4,30 €. Luxembourg 3,70 €. Maroc 30 DH. Suisse 5,70 FS. Tunisie 4,8 TND. Zone CFA 3000 CFA.

le sommaire

Les défis de la nouvelle Commission européenne
Immigration, Green New Deal, numérique, commerce : Ursula von der Leyen a une obligation rapide de résultat. // P. 12-13

Air France passe au biocarburant :
La compagnie aérienne va tester sur le vol San Francisco-Paris un mélange kérosène-biocarburant. // P. 31

RATP : mégacommande pour Alstom et Bombardier
La région Ile-de-France et la RATP vont investir 2,9 milliards d'euros dans de nouvelles rames de métro plus modernes. // P. 34

Foot : Canal+ et beIN marquent un but
Les deux chaînes remettent la main sur la Ligue des champions. // P. 35

L'Europe dope son soutien aux start-up à impact RSE
En 2019, les pépites à impact écologique et social ont reçu 4,4 milliards d'euros, soit +132 % en un an. // P. 38

Les villes, laboratoires de la transition écologique
Les élus, les entreprises et les habitants multiplient les initiatives à l'échelle locale. // P. 40-41

Climat : comment mesurer l'engagement de la finance
Les capitaux abondent mais s'investissent encore marginalement dans la transition écologique. // P. 44



nimeurope.com
MANAGEMENT DE TRANSITION DEPUIS 2001

Trouver en quelques jours le meilleur manager de transition en France ou à l'International.

C'est notre engagement.

nimeurope.com
01 46 24 85 71
Paris • Metz • Lyon • Lille

Groupe Menway

- Gérer un projet
- Remplacer un dirigeant
- Transformer une activité
- Redresser une entité